المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم فجيج
جماعة بوعرفة

# منوغرافية جماعة بوعرفة

# منوغرافية الجماعة

إضافة إلى النبذة التاريخية والموجزة التي سبق إثارتها عن الجماعة فإن هذه الأخيرة تضم حوالي 30.000 نسمة وإعتبارا لموقعها الجغرافي والإداري داخل الإقليم فقد تمكنت من تبوأ مكانة جد هامة والتوفر على تجهيزات ومرافق عامة حسب القطاعات وهي على الشكل التالي:

## محور: التجهيزات والبنيات التحتية

تتوفر المدينة على شبكة مهمة من الطرقات المعبدة والأزقة المرصفة بجل الأحياء وذلك بفضل برامج التأهيل الحضري وتجهيز الأحياء الناقصة التجهيز، إلا انه رغم ذلك تبقى الحاجة ملحة فيما يخص استكمال ترصيف وتبليط مجموعة من الأزقة ببعض الأحياء، خاصة حي الزلاقة وأبوظبي وحي الإمارات وحي طوبة 2 وبعض الشوارع الرئيسية كعلال الفاسي وزنقة مراكش، أما بخصوص الإنارة العمومية رغم المجهودات المبذولة لتوسيع هذه الشبكة بالمدينة إلا أن ذلك لازال يتطلب بعض التدخلات لتحسين جودة الإنارة، أما بالنسبة للربط بشبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب فقد بلغت نسبة الربط بهذين القطاعين 99%. كما أن هذين القطاعين يتم تسييرهما من طرف المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.

أما بالنسبة للنقل داخل المدينة، تتوفر المدينة على سيارات أجرة من الصنف الأول والثاني وحافلات للنقل المدرسي، أما بالنسبة للتنقل خارج المدينة فهي تتوفر على محطة طرقية جديدة تلبي حاجيات الساكنة، وكذا على خط للسكة الحديدية ومطار يجب استغلالهما وفتحهما لفائدة المسافرين ونقل البضائع.

وبخصوص شبكة التطهير السائل فقد تم إسناد تسيير هذا القطاع للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب وهو يغطي معظم أحياء المدينة.

أما بالنسبة للتطهير الصلب فقد تم إسناده لشركة خاصة بموجب اتفاقية شراكة لضمان جودة خدمة هذا القطاع.

## المحور الإجتماعي:

### السكن والتعمير:

يعرف هذا القطاع نموا ملحوظا وذلك من خلال توزيع تجزئات سكنية جديدة، مما يستوجب التفكير في التوجه العمراني العمودي للبنايات لأجل التقليل من تكاليف التجهيزات الأساسية وإضفاء جمالية ورونق على المدينة، بالإضافة إلى ضرورة التفكير في خلق تجزئات سكنية جديدة .

### الحقل الديني:

تتوفر المدينة على عدد جد مهم من المساجد وكتاتيب قرآنية تسيرها جمعيات تهدف الى تحفيظ القران الكريم حيث يتوافد عليها طلبة من مدن أخرى مما يتطلب إحداث مدرسة للتعليم العتيق وتكثيف تظاهرات ومسابقات تحفيزا للإقبال على حفظ القران الكريم.

### التعليم:

يعرف هذا القطاع نقص من حيث المؤسسات التعليمية بالمدينة بحيث أن المؤسسات الموجودة غير كافية نظرا لتوافد تلاميذ القرى، خاصة بالنسبة للتعليم الإعدادي والثانوي. وكذا توافد تلاميذ من المدن المجاورة للمتابعة الدراسة في شعب تتوفر عليها المدينة مما يسبب إكتظاظا بالحجرات الدراسية بالإضافة الى توفر المدينة على 3 مؤسسات للتعليم الخاص، كما أن المدينة لازالت تفتقر إلى معاهد ومراكز للتعليم العالي (

نواة جامعية، مركز تكوين الأطر التربوية ...) مما يضطر معه الطلبة إلى التنقل إلى جهات أخرى لمتابعة الدراسة وهو ما يحدو بالعديد منهم إلى التخلي عن الدراسة لإكراهات مادية.

## الأمية

تتوفر المدينة على جمعيات تساهم في برامج محو الأمية بشراكة مع نيابة التعليم مما يساهم في تقليص نسبة الأمية بالمدينة حيث بلغت نسبة الأمية بالمدينة 32.57 % أما بالنسبة للتربية الغير نظامية فقد استفاد عدد مهم من التلاميذ في هذا الإطار.

## التكوين المهني :

تتوفر المدينة على معهد عالي للتكنولوجيا التطبيقية يضم مجموعة من الشعب والتي تتوافق مع سوق الشغل يتوافد عليه جميع متدربي الإقليم وخارج الإقليم. كما يتطلب اضافة تخصصات جديدة كشعبة التبريد والفندقة .

## الثقافة والرياضة :

رغم توفر المدينة على بنيات تحتية جد مهمة إلا أن قطاع الثقافة يعاني من غياب التأطير رغم وجود جمعيات ثقافية وفعاليات وطاقات مؤهلة فلازال يعرف بعض الركود وهذا راجع إلى غياب برامج ثقافية ونقص في بعض البنيات التحتية كالمسارح ذات المواصفات العالية والمسارح المدرسية والمهرجانات الهادفة وبالخصوص المتعلقة بالأطفال.

أما بالنسبة لقطاع الرياضة فنظرا لأهمية هذا القطاع في التربية وترقي الشباب فقد أنجزت بعض المراكز الرياضية بالإضافة إلى ملاعب القرب تستفيد منها ساكنة أحياء المدينة كما تمت تهيئة الملعب البلدي وبناء ملعب جديد في طور الإنجاز بحي ابوظبي مما يبرز مدى الاهتمام بقطاع الرياضة المحفز للاندماج وتنمية قدرات الشباب، ورغم كل هذا لازال القطاع يفتقر إلى حسن التدبير ونقص في إقبال الشباب لهده المراكز

بالإضافة إلى انعدام بعض الأنشطة الأخرى كالسباحة والكرة المستطيلة، وهو في حاجته ماسة إلى التأطير.

## الصحة :

رغم وجود مستشفى إقليمي ومركزين صحيين بالمدينة بالإضافة إلى مركز لتصفية الدم ورغم المجهودات المبذولة من طرف مندوبية وزارة الصحة لتوفير أطباء أخصائيين لجميع الاختصاصات المفتوحة، لازال القطاع في حاجة إلى دعم خاصة في مجال الأطباء العامون وتقوية البنيات التحتية كإحداث مراكز صحية وتامين إجراء جميع التحاليل محليا. أما فيما يتعلق بصحة المرأة والطفل ونظرا للوعي الساكنة بتتبع عمليات التلقيح للأطفال والمرأة في حالة الوضع لم تسجل أية وفيات للأطفال أو النساء في حالة الوضع وأثناء الحمل.

## النقل الحضري

تتوفر المدينة على عدد مهم من سيارات الأجرة الصغيرة والكبيرة، إلا انه ونظرا لظروف الساكنة تفتقر المدينة لحافلات النقل الحضري .

## المرأة والطفل:

اعتبارا لتوفر المدينة على مستشفى إقليمي ومركزين صحيين فيمكن الجزم بان صحة المرأة والطفل لا تعرف أي إكراهات على مستوى الجماعة، بحيث يخضع الأطفال وبنسبة جد عالية للتلقيح وتتبعه، كما أن النساء في سن الإنجاب يخضعن للمراقبة سواء قبل الوضع أو أثناء الوضع وبعده، وبالتالي لا يمكن الحديث عن حالات الوفاة في صفوف الأطفال أو النساء في سن الإنجاب.

### ذوي الاحتياجات الخاصة:

تتوفر المدينة على جمعيات تعتني بفئة ذوي الاحتياجات الخاصة وكذا مركز لتأهيلهم مما يستدعي الرفع من مستوى خدمات هذا المركز وذلك بتجهيزه بمختلف التجهيزات الضرورية وتأطير وتكوين أطر الجمعيات المسيرة للمركز.

## المحور الإقتصادي

### قطاع التشغيل

نظرا لعدم وجود معامل ونقص في المؤسسات الخدماتية وانعدام الاستثمار بالمدينة يمكن القول بان هذا القطاع يعاني ضعفا وركودا مما يسبب في البطالة وهجرة الشباب وحاملي الشهادات إلى المدن الكبرى قصد البحث عن فرص الشغل، الشيء الذي يستدعي التدخل العاجل لجميع المتدخلين من اجل إيجاد فرص للشغل لفائدة الشباب مع إحصاء شامل لجميع العاطلين.

### التجارة:

نظرا للنمو الديموغرافي المتزايد والتوسع العمراني بالمدينة، ورغم توفرها على سوق أسبوعي وسوق مغطى ومحلات تجارية، فان الجماعة بحاجة إلى أسواق عصرية تحتوي على مختلف الحاجيات مع ضرورة تشغيل السوق المغطى الجديد.

### الصناعة التقليدية والعصرية:

رغم توفر المدينة على يد عاملة محترفة في مجال الصناعة التقليدية كالنسيج والزرابي وبعض الحرف الأخرى إلا أن هذا القطاع لا يرقى إلى المستوى المطلوب نظرا

لبعد المدينة عن مراكز التسويق، بالإضافة إلى قلة المشاركة في المعارض الوطنية والجهوية، أضف إلى ذلك عدم استغلال المواد الأولية وتقلصها كالحلفاء والصوف.... مما يستوجب استثمار مجمع الصناعة أو دار الصانع التي هي في طور الانجاز.

ووضع منظومة لتتبع جميع حاملي مشاريع الصناعة التقليدية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .

### السياحة:

يعرف هذا القطاع ركودا وذلك راجع إلى عدم التعريف بمؤهلات هذه المنطقة بالإضافة إلى نقص في الجمعيات التي تهتم بهذا المجال. وغياب البنيات التحتية كالفنادق المصنفة وفرع للمكتب الجهوي للسياحة ومدرسة لتكوين المرشدين السياحيين وغيرها.

## المحور البيئي

### المساحات الخضراء:

عرفت المدينة بفضل مشاريع التأهيل الحضري وبرامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية إحداث مجموعة من الساحات الخضراء ببعض الأحياء، إلا انه ورغم ذلك فان أحياء المدينة لازالت في حاجة إلى تأهيل الساحات الخضراء وفضاءات الأطفال الحالية مع خلق أخرى جديدة، وكذا إحداث حزام اخضر بضواحي المدينة.

### المجازر:

في إطار تحسين المجال البيئي بالمدينة يتعين التغطية الكاملة بشبكة التطهير السائل مع ضرورة بناء مجزرة عصرية بمواصفات حديثة لتحسين ظروف الذبح وإقتناء شاحنة مجهزة بجهاز التبريد لتوزيع اللحوم الحمراء

# محور الحكامة

بالنسبة للإدارات تتوفر المدينة على جل الإدارات العمومية والخدماتية كما أنها تتوفر على جمعيات وتعاونيات وشركات مختلفة الأنشطة. وفي هذا الإطار يتعين إحداث مكتب محلي لوزارة السياحة، وفرع للمحافظة العقارية من أجل تسوية وضعية العقار بالمدينة وتخويل المواطنيين إمكانية تحفيظ أملاكهم للرفع من القيمة العقارية للمدينة، وفرع لإدارة الأملاك المخزنية، مندوبية الإسكان، وتوفير جميع المرافق الإدارية الضرورية.

وفي إطار دعم التنمية بالجماعة وإنفتاحها على التجارب الوطنية والدولية يتعين التفكير في إبرام عقود توأمة مع الجماعات الترابية سواء داخل أرض الوطن أو خارجه.

## الموارد المالية والبشرية :

تعتمد الجماعة في ميزانيتها على حصتها من الضريبة على القيمة المضافة بنسبة جد عالية في حين لا تشكل مواردها الذاتية إلا نسبة ضئيلة كما ان نفقات الموظفين تمثل أكثر من 60 %من الميزانية، لتبقى ميزانية التجهيز معتمدة على الفائض الممكن تحقيقه في إطار ميزانية التسيير، ويتم تسيير الجماعة من طرف مجلس جماعي منتخب يضم 29 عشرين عضوا منهم 4 إناث تمثل نسبة الشباب فيه 41,38 %وتتكون الأجهزة الدائمة للمجلس من 5 لجان وهي:

-اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية

- اللجنة المكلفة بالتضامن والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة

-اللجنة المكلفة بالبيئة والتعمير والمرافق العمومية

- اللجنة المكلفة بالشؤون المالية والميزانية والبرمجة

- اللجنة المكلفة بالشباب والرياضة والأنشطة الثقافية

هذا بالإضافة إلى لجنتين :

- اللجنة المحلية للمبادرة الوطنية والتنمية البشرية التي تضم منتخبين وممثلي المجتمع المدني والمصالح الخارجية تقوم بدراسة المشاريع التنموية بالإضافة إلى دعم الجمعيات التي تهتم بإشراك المرأة والشباب في مشاريع مدرة للدخل وإدماج ذوي الاحتياجات الخاصة .

- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع: تتألف هذه الهيئة من شخصيات فاعلة ونشيطة في الجمعيات المحلية وفعاليات المجتمع المدني يقترحهم رئيس المجلس بتشاور مع أعضاء المكتب تهتم بالقضايا التي تهم المجتمع حيث تبدي الهيئة رأيها في القضايا والمشاريع المتعلقة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي، كما تقوم بتجميع المعطيات التي لها علاقة بهذه المسائل من أجل دراستها و إعداد توصيات بشأن إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في برامج الجماعة

# نقط القوة والفرص المتاحة
# ونقط الضعف والصعوبات

## ❖ نقط القوة والفرص المتاحة

- وجود مطار بمواصفات دولية بالجماعة وموقع المدينة بملتقى طرق وطنية سيجعل من هذه المنطقة نقطة استقطاب للسياحة الداخلية والرواج التجاري
- توفر الجماعة على معهد للتكنولوجيا التطبيقية سيساعد على التمدرس في مختلف الاختصاصات وتأهيل الشباب لسوق العمل
- نسبة 67,43°/° من السكان ذات مستوى تعليمي منهم 8,44°/° بمستوى عالي
- وجود إمكانيات بشرية واعدة بالمدينة في صفوف الشباب
- توفر الجماعة على سوق اسبوعي للخضر والفواكه والماشية والبضائع المختلفة سيضمن رواجا تجاريا مهما للمدينة
- وجود عدة حرف وصناعات تقليدية محلية بالجماعة وكذا الإدارة المعنية لهدا القطاع
- توفر المواد الأولية كالصوف ،جلد، معادن مختلفة
- توفر الجماعة على حي صناعي ضمن تصميم التهيئة
- مجلس منتخب بتشكيلة مؤهلة لتسيير الشأن العام ونسبة 85 في المائة من أعضائه ذو مستوى عالي أو ثانوي إضافة إلى حضور العنصر النسوي في هذه التشكيلة
- انتفاء مظاهر العنف ضد المرأة بالجماعة والممارسات السلبية ضد الطفل بالجماعة
- استفادة الجماعة من برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- توفر الجماعة على محطة للتصفية.
- وجود فرشة مائية مهمة تساعد على المحافظة على المجال البيئي بالمدينة.

## ❖ نقط الضعف والصعوبات

- عدم الربط المزدوج للمدينة بالتيار العالي يعرضها للإنقطاعات الكهربائية الفجائية
- نسبة الأمية لازالت مرتفعة لعدم مسايرة برامج محو الأمية بسبب ضعف الدخل
- نسبة 17،21°/° من السكان القادرين على العمل تعيش بطالة مما يسبب ظهور بعض الظواهر والسلوكيات السلبية خاصة في صفوف الشباب.
- غياب نواة جامعية بالمدينة في أفق بناء جامعة بها لوجود روافد تعليمية مهمة بالإقليم
- نقص الأطر التربوية مما يخلف تعثرات خلال المواسم الدراسية ونسبة الرسوب مرتفعة ونتائج دون المطلوب
- غياب بعض التجهيزات الضرورية بالمستشفى الإقليمي ونقص لأطباء الاختصاصيين والعامين والممرضين.
- ركود القطاع السياحي بالمدينة يؤثر سلبا على تسويق المنتوج المحلي في مجال الصناعة التقليدية
- عدم تسوية الوضعية المالية للقطع الأرضية التي فوتتها الجماعة من ملكها الخاص لفائدة الدولة والخواص، حال دون استثمار هذه العائدات في مشاريع تنموية وتقوية البنيات التحتية بالمدينة
- محدودية أنشطة جل الجمعيات وعدم تجاوز دورها المستوى المحلي
- عزوف المواطنين وخاصة الشباب عن الانخراط في المساهمة والمشاركة في تدبير الشأن العام المحلي

# الرؤيـــة التنمويـــة

ترتكز هذه الرؤية على الرفع من مستوى عيش الساكنة وتأهيل المجال الجماعي من خلال المحاور الاستيراتيجية التالية:

## محور التنمية الإجتماعية والتجهيزات الأساسية

| القطـــــاع | الأهداف الإستراتيجية |
|---|---|
| قطاع الطرق | تغطية شوارع وأزقة المدينة بالتعبيد والرصيف، للرفع من جمالية المدينة وتحسين ظروف السير والجولان بها، والحد من الحوادث، مع الرفع من مستوى النظافة بالمدينة. |
| قطاع النقل | توفير وسائل نقل مريحة داخل المدينة وخارجها، التوفر على حركة نقل وتنقل انسيابية خاصة خلال المناسبات، توفير فرص للشغل عن طريق استفادت أبناء المدينة من رخص النقل، تشغيل مطار بوعرفة للمسافرين وإصلاح خط السكة الحديدة لنفس الغرض. |
| قطاع الماء الصالح للشرب | تغطية ما تبقى من أحياء المدينة بشبكة الماء الصالح للشرب بجودة عالية مع تخفيض واجبات الربط لضمان استفادت جميع المواطنين من هذه المادة الحيوية. |
| قطاع الكهرباء | تغطية شاملة لجميع أحياء المدينة بشبكة الكهرباء وتخفيض فواتير الاستهلاك وواجبات الربط مراعاة لظروف المواطنين، تفادي الانقطاعات الفجائية وما تسببه من أضرار مع ربط المدينة بالتيار العالي عبر جرادة أو عين بني مطهر. |
| قطاع الإنارة العمومية | تغطية جميع أزقة وشوارع المدينة وضواحيها بالإنارة العمومية، محاربة والقضاء على النقط السوداء، تحسين الخدمات بهذا القطاع، وإصلاح الأعطاب في حينها ضمانا لسلامة وأمن المواطنين وممتلكاتهم. استعمال الإنارة بالطاقة الشمسية |
| | تغطية شاملة لجميع أحياء المدينة، التوفر على شبكة جيدة بمواصفات جيدة، |

| | |
|---|---|
| قطاع التطهير السائل | تخفيض واجبات الربط والاستهلاك تتلاءم وظروف المواطنين الاجتماعية والاقتصادية، تحسين المجال البيئي بالمدينة من خلال محاربة مجاري المياه بالشوارع والحفر الفردية بالملك العام |
| قطاع التطهير الصلب (النظافة) | تغطية شاملة لأحياء المدينة في مجال النظافة بمعدل 7/7، القضاء على النقط السوداء |

## محور القطاعات الإجتماعية

| القطـــــاع | الأهداف الإستراتيجية |
|---|---|
| قطاع التعليم | القضاء على الاكتضاض في المؤسسات التعليمية بمختلف مستوياتها، التقليل من ظاهرة الهدر المدرسي والانقطاع والفصل عن الدراسة، توفير تأطير جيد وتجهيزات لائقة بالمؤسسات التعليمية، الرفع من المستوى الدراسي والمرد ودية وتحسين النتائج، ملائمة البرامج التعليمية لسوق الشغل، بناء مدرسة وإعدادية جديدتين ونواة لجامعة. |
| محو الأمية والتربية غير النظامية | خفض نسبة الأمية لدى المواطنين وإدماج التلاميذ المنقطعين (9-15) عن طريق تكثيف برامج محو الأمية، والتربية غير النظامية وإلزام الجمعيات الشريكة بالوفاء بتعهداتها في هذا الصدد. |
| قطاع الثقافة | تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية والتأطير اللازم لقطاع الثقافة بالمدينة وإعادة هيكلته، وتسطير برامج وأنشطة ثقافية على مدار السنة، واستثمار الطاقات والنسيج الجمعوي للنهوض بالقطاع محليا. |

| القطـــــاع | الأهداف الإستراتيجية |
| --- | --- |
| التشغيل وخلق أنشطة مدرة للدخل خاصة بالنسبة للنساء | تخفيض نسبة البطالة المرتفعة في صفوف القادرين على العمل، الرفع من المستوى المعيشي للسكان، وخلق فرص حقيقية للتشغيل (ثكنة عسكرية- وحدات صناعية- استثمار المواد الأولية المتوفرة بالمنطقة- إحداث حي صناعي- الزيادة في حصة الجماعة من الإنعاش الوطني...) تشجيع المبادرات النسائية في مجال المقاولات وتشجيع الشباب حاملي الشهادات على إنشاء المقاولات، والرفع من وتيرة المشاريع النسائية في أطار . INDH |
| قطاع السكن والتعمير | خلق برامج للسكن الاجتماعي تتلاءم وظروف المواطنين، إتمام التجهيزات الأساسية بالأحياء الناقصة التجهيز وتأهيل الشوارع بالمدينة، القضاء على السكن غير اللائق من خلال<br>خلق تجزئات سكنية جديدة بشراكة مع وزارة الإسكان ومؤسساتها. |
| الشباب والرياضة | تقوية البنيات التحتية للقطاع( بناء ملاعب رياضية ومركبات سوسيورياضية بالمدينة) تأهيل الموارد البشرية وتوفيرها دعم وتشجيع الجمعيات الرياضية والفنية والاعتناء بالطفل من خلال مخيمات صيفية و توفير الفضاءات الترفيهية. |
| قطاع الصحة | - تحسين أداء قطاع الصحة بالمدينة من خلال توفير جميع الاختصاصات بالمستشفى الإقليمي، وتوفير الأطباء العاميين بالمؤسسات الطبية.<br>- تجهيز المستشفى الإقليمي بالتجهيزات اللازمة بما فيها المواد اللازمة لإجراء جميع التحاليل محليا.<br>- توفير سيارات الإسعاف الكافية. – تحسين ظروف الاستقبال والمعاملة خاصة بالنسبة للنساء الراغبات في الوضع- العمل على تغطية كاملة لعملية تلقيح الأطفال وإضافة يوم آخر في الأسبوع للعملية- تنظيم |

| | |
|---|---|
| | **حملات طبية للمؤسسات التعليمية.- الاعتناء بالصحة المدرسية.- تحسيس المرأة بأهمية المراقبة الصحية قبل وبعد الوضع والاعتناء بصحة الأم والطفل.**<br>**-التعاقد مع بعثات الطبية الصينية وكدا تحفيز الأطباء على البقاء داخل المدينة.** |

## محور القطاعات الإقتصادية

| القطـــــاع | الأهداف الإستراتيجية |
|---|---|
| قطاع الصناعة | تثمين المنتوج المحلي، وتأهيل قطاع الصناعة التقليدية وجعله مساهما في التنمية والتشغيل بالمدينة وذلك من خلال:<br><br>بناء مجمع صناعي وحي صناعي بالمدينة، التعريف بمؤهلات المنطقة ونسيجها الحرفي من خلال المشاركة في المعارض الجهوية والوطنية، إلزام الوزارة الوصية على الدخول في شراكات لتقوية قطاع الصناعة التقليدية والاعتناء بالحرفيين وإدماجهم في التغطية الصحية وتثمين مجهود المرأة في هذا القطاع وتوفير أسواق لاستيعاب المنتوج الصناعي المحلي. خلق وحدات صناعية بالمدينة إما عن طريق استثمار عمومي(الدولة) أو تشجيع أبناء الجالية المحلية بالخارج من خلال إعفاء أو تخفيض الضرائب، تبسيط مساطر الاقتراض بفائدة محفزة خاصة وان المنطقة تتوفر على مواد أولية مهمة ويد عاملة مؤهلة. |
| قطاع التجارة | خلق حركة تجارية نشيطة بالمدينة من خلال تخفيض الضرائب مراعاة لظروف المنطقة، توفير فرص للتشغيل للرفع من المستوى المعيشي للسكان، تحفيز التجار الصغار عن طريق تبسيط مساطر القروض وتيسيرها/ العمل على تشغيل مطار بوعرفة للمسافرين وإصلاح خط السكة الحديدية، تشجيع الاستثمار الخاص في المجال التجار |
| | خلق أنشطة ورواج سياحي بالمدينة عن طريق التعريف بمؤهلات |

| | |
|---|---|
| **قطاع السياحة** | المنطقة السياحية، التحسيس وخلق ثقافة سياحية وتكوين مرشدين سياحيين ; الزام الوزارة المعنية من اجل التدخل لبناء مرافق سياحية (فندق سياحي، منتزه سياحي...) فتح فرع للمكتب الجهوي للسياحة بالمدينة، تأهيل وتقوية البنيات التحتية للقطاع (مقاهي- فنادق – مطاعم...)بناء منتجعات سياحية ( النسيسة ، الكطار ـ جبل لخضر ...) |
| **المجال البيئي** | تحسين المجال البيئي واستثمار الموارد الطبيعية بشكل عقلاني من خلال تغطية المدينة بشبكة الواد الحار للقضاء على النقط السوداء في مجال المياه العادمة بالمدينة، تخفيض تكلفة الربط بالماء والتطهير، تحفيز المواطنين على الربط بهاتين الشبكتين لأهميتهما في الحياة اليومية وفي تحسين المجال البيئي، تحسين خدمات قطاع النظافة والقضاء على النقط السوداء بالمدينة وتغطية جميع أحيائها بشكل دائم ويومي وتأهيل محطة النفايات وتجهيزها .<br>ـ انجاز حزام اخضر بضواحي المدينة. |

## محور الحكامة المحلية

| | |
|---|---|
| **تأهيل الموارد المالية والبشرية للجماعة** | -البحث عن موارد ذاتية إضافية لميزانية الجماعة من خلال خلق مشاريع اقتصادية تعود عائداتها ايجابيا على ميزانية الجماعة<br>- الرفع من حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة نظرا لخصوصية المنطقة وظروف المواطنين ووضعية الجماعة.<br>- تأهيل العنصر البشري العامل بالجماعة من خلال تنظيم تكوينات وإعادة التكوين. |

| | |
|---|---|
| **إشراك المجتمع المدني وعلاقته بالجماعة** | تحسين دور وأداء لجنة المساواة وتكافؤ الفرص باعتبارها القناة التي تمكن من إشراك المواطن والمجتمع المدني في تدبير الشأن العام المحلي، تنظيم أيام دراسية للتحسيس بأهمية المشاركة في تدبير شؤون الجماعة وإعادة الثقة بين هذه المؤسسة والمواطن والمجتمع المدني. |

| مجال | الأهداف الإستراتيجية |
|---|---|
| **حماية الطفل والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة وضمان مشاركتهم في تدبير الشأن العام المحلي** | إعادة الدور للطفل والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة في الحياة الاجتماعية والسياسية باعتبارهم جزء لا يتجزأ من خلال عقد شراكات مع جميع الفاعلين المعنيين بهذه الفئات لحمايتهم من جميع أشكال العنف والتمييز التي قد تصيبهم، تحسين ظروف ولوج المرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة للخدمات لاجتماعية والاقتصادية والسياسية وضمان مشاركتهم فيها، إحداث مؤسسات اجتماعية لفائدة هذه الفئات (مركز لحماية الطفولة ، خلية تعنى بالطفل بالمؤسسات التعليمية – مركز لإيواء الأطفال المشردين والمتخلى عنهم وذوي الاحتياجات الخاصة – مركز للاستماع والإرشاد والتوجيه لفائدة المرأة * مجلس للطفل والشباب ..... . |